

## 《精益生产管理实务》

### ※ 参加对象:

- 精益团队, 以及生产, 设备维护, 计划, 物料, 仓库, 工艺, 质量等部门的经理、主管和班组长、工程师等

### ※ 课程介绍:

- 全球的制造业都在实施精益, 精益生产是制造业绕不过去的弯, 本课程介绍精益的理念, 精益路线图及实施工具, 协助学员改变精益观念, 掌握精益工具和方法。掌握 5S、TPM、VPM、VM 的核心内容和改善方法, 并能顺利展开现场改善活动、掌握员工技能改善的思路和方法, 通过案例, 学习现场改善的推进方法。

※ **课程时间:** 2 天,12 小时

※ **培训教材:** 每位参加人员将获得一套培训手册

### ※ 课程大纲:

阶段	主题	课程内容
一	精益生产理念	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 精益生产的含义</li> <li>➢ 精益生产的发展过程</li> <li>➢ 精益生产的 5 大原则</li> </ul>
二	识别价值并消除浪费	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 现场改善之屋</li> <li>➢ 形成改善意识</li> <li>➢ 价值的含义</li> <li>➢ 消除八种浪费</li> <li>➢ 案例分析: 八种浪费</li> </ul>
三	6S-精益生产的基础	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 为什么要推行 6S</li> <li>➢ 6S 活动成功的十大前提</li> <li>➢ 6S 前的准备</li> <li>➢ 6S 之整理、整顿、清扫推行技巧</li> <li>➢ 6S 之清洁、素养推进事项</li> <li>➢ 公司推进事项</li> <li>➢ 克服消极因素的方法</li> <li>➢ 案例分析及分享</li> </ul>
四	TPM 全员生产性维护	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 什么是 TPM</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ TPM 的历史、内涵和效果</li> <li>➤ OEE 是什么，如何改善</li> <li>➤ 自主保全的 7 大步骤</li> <li>➤ 改善 MTBF 的方法</li> <li>➤ 计划保全 6 大步骤</li> <li>➤ 降低 MTTR 的思路和方法</li> <li>➤ 个别改善及 16 大损耗</li> </ul>
<b>五</b>	<b>目视化管理</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 目视管理的特点</li> <li>➤ 目视管理的水准</li> <li>➤ 目视管理三要点</li> <li>➤ 目视管理的目的</li> <li>➤ 目视管理的要求</li> <li>➤ 目视管理的类别：红牌、看板、信号灯或者异常信号灯、操作流程图、反面教材、提醒板、区域线、警示线、告示板、生产管理板</li> <li>➤ 目视管理的作用</li> <li>➤ 目视管理的优点</li> <li>➤ 推进目视管理的注意事项</li> </ul>
<b>六</b>	<b>流动生产技术-单元生产</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 单元生产的优点</li> <li>➤ 流动生产的 8 个条件</li> <li>➤ 绘制工艺布局图</li> </ul>
<b>七</b>	<b>拉动系统--看板</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 拉动系统的原理</li> <li>➤ 看板及其功能和种类</li> <li>➤ 看板的基本原理</li> <li>➤ 均衡生产原理</li> <li>➤ 案例学习：实施标准化作业与看板系统</li> </ul>
<b>八</b>	<b>快速换线 QCO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 快速换线的基本概念</li> <li>➤ 内部作业与外部作业</li> <li>➤ QCO 的 8 个步骤</li> </ul>
<b>九</b>	<b>如何推行精益生产</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 推行的组织和职责</li> <li>➤ 推进的机制和方法</li> <li>➤ 培训的要求和体系</li> </ul>

苏州英群企业管理有限公司  
电话：(86) 512-6750 3791  
传真：(86) 512-6750 3793  
邮箱：yq@szyingqun.com  
地址：苏州工业园区集贤街 88 号  
益新大厦 707 室  
Http: //www.szyingqun.com



李力群 (Lisa Li)  
经理

Mobile: 135 8489 0482