

《精益生产管理实务》

※ 参加对象:

- 精益团队，以及生产，设备维护，计划，物料，仓库，工艺，质量等部门的经理、主管和班组长、工程师等

※ 课程介绍:

- 全球的制造业都在实施精益，精益生产是制造业绕不过去的弯，本课程介绍精益的理念，精益路线图及实施工具，协助学员改变精益观念，掌握精益工具和方法。掌握 5S、TPM、VPM、VM 的核心内容和改善方法，并能顺利展开现场改善活动、掌握员工技能改善的思路和方法，通过案例，学习现场改善的推进方法。

※ 课程时间: 2 天,12 小时

※ 培训教材: 每位参加人员将获得一套培训手册

※ 课程大纲:

阶段	主题	课程内容
一	精益生产理念	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 精益生产的含义 ➢ 精益生产的发展过程 ➢ 精益生产的 5 大原则
二	识别价值并消除浪费	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 现场改善之屋 ➢ 形成改善意识 ➢ 价值的含义 ➢ 消除八种浪费 ➢ 案例分析：八种浪费
三	6S-精益生产的基础	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 为什么要推行 6S ➢ 6S 活动成功的十大前提 ➢ 6S 前的准备 ➢ 6S 之整理、整顿、清扫推行技巧 ➢ 6S 之清洁、素养推进事项 ➢ 公司推进事项 ➢ 克服消极因素的方法 ➢ 案例分析及分享
四	TPM 全员生产性维护	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 什么是 TPM

		<ul style="list-style-type: none"> ➤ TPM 的历史、内涵和效果 ➤ OEE 是什么，如何改善 ➤ 自主保全的 7 大步骤 ➤ 改善 MTBF 的方法 ➤ 计划保全 6 大步骤 ➤ 降低 MTTR 的思路和方法 ➤ 个别改善及 16 大损耗
五	目视化管理	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 目视管理的特点 ➤ 目视管理的水准 ➤ 目视管理三要点 ➤ 目视管理的目的 ➤ 目视管理的要求 ➤ 目视管理的类别：红牌、看板、信号灯或者异常信号灯、操作流程图、反面教材、提醒板、区域线、警示线、告示板、生产管理板 ➤ 目视管理的作用 ➤ 目视管理的优点 ➤ 推进目视管理的注意事项
六	流动生产技术-单元生产	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 单元生产的优点 ➤ 流动生产的 8 个条件 ➤ 绘制工艺布局图
七	拉动系统--看板	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 拉动系统的原理 ➤ 看板及其功能和种类 ➤ 看板的基本原理 ➤ 均衡生产原理 ➤ 案例学习：实施标准化作业与看板系统
八	快速换线 QCO	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 快速换线的基本概念 ➤ 内部作业与外部作业 ➤ QCO 的 8 个步骤
九	如何推行精益生产	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 推行的组织和职责 ➤ 推进的机制和方法 ➤ 培训的要求和体系

苏州英群企业管理有限公司
电话：(86) 512-6750 3791
传真：(86) 512-6750 3793
邮箱：yq@szyingqun.com
地址：苏州工业园区集贤街 88 号
益新大厦 707 室
Http: //www.szyingqun.com



李力群 (Lisa Li)
经理

Mobile: 135 8489 0482